



Biznesa katedras

Profesionālās maģistra studiju programmas
„Projekta vadība”

STUDIJU PROGRAMMAS RAKSTUROJUMS

par 2016./2017. studiju gadu

Programmas direktors

I.Slūka

Biznesa katedras vadītājs

L.Rutka

Rīgā

2017

Satura rādītājs

1. Studiju programmas nosaukuma, iegūstamā grāda, profesionālās kvalifikācijas, mērķu un uzdevumu, uzņemšanas nosacījumu savstarpējā atbilstība	3
1.1. Studiju programmas „Projekta vadība” parametri	3
1.2. Statistikas dati par studējošiem studiju programmā un to analīze	5
2. Studiju programmas saturs	8
2.1. Studiju programmas „Projekta vadība” plāns.....	8
2.2. Studiju programmas studiju kursu raksturojums	9
2.3. Studiju programmas „Projekta vadība” atbilstība valsts izglītības standartam	12
2.4. Studiju kursu satura aktualitātes un atbilstības nozares, darba tirgus vajadzībām un zinātnes tendencēm.....	15
2.5. Studējošo prakses sasaistes ar studiju programmā sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums	16
2.6. Studējošo noslēgumu darbu tēmu analīze un novērtējums.....	17
2.7. Studējošo aptauju rezultātu analīze	18
2.8. Absolventu datu analīze.....	19
2.9. Studiju programmas atbilstība profesiju standartam	20
3. Studiju programmas resursi un nodrošinājums	24
4. Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas	26

1. Studiju programmas nosaukuma, iegūstamā grāda, profesionālās kvalifikācijas, mērķu un uzdevumu, uzņemšanas nosacījumu savstarpējā atbilstība

1.1. Studiju programmas „Projekta vadība” parametri

Studiju programmas nosaukums	Projekta vadība	
Studiju programmas nosaukums angļu valodā	Project Management	
Studiju programmas kods saskaņā ar Latvijas izglītības klasifikāciju	47375	
Studiju programmas kods saskaņā ar Latvijas izglītības klasifikāciju	Profesionālā maģistra studiju programma	
Iegūstamais kvalifikācijas līmenis (EKI)	7.līmenis	
Profesijas kods profesiju klasifikatorā	2422 01 „Projekta vadītājs/direktors”	
Studiju programmas apjoms (KP)	60 KP un 80 KP	
Īstenošanas forma, veids, ilgums un īstenošanas valoda		
Pilna laika klātiešana 60 KP	1,5 gadi	latviešu
Pilna laika klātiešana 80 KP	2 gadi	latviešu
Īstenošanas vieta	Rīga, Meža iela 3	
Studiju programmas direktors	Inese Slūka, Mg.sc.soc.	
Uzņemšanas prasības	<p>Iepriekšējā izglītība:</p> <ul style="list-style-type: none"> • iegūts profesionālais bakalaura grāds vai tam pielīdzināta profesionālā augstākā izglītība vadībzinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā un iepriekš iegūta attiecīga 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija. Šie studenti apgūst programmu 60KP apjomā (t.sk. iziet praksi 6 KP apjomā). • iegūts akadēmiskais bakalaura grāds vadībzinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā vai ja iegūts akadēmiskais vai profesionālais grāds citās zinātņu nozarēs (ne sociālajās vai citās radniecīgajās nozarēs) - šie studenti apgūst programmu 80 KP apjomā (t.sk. iziet praksi 26 KP apjomā). <p>Uzņemšana notiek saskaņā ar UZŅEMŠANAS NOTEIKUMIEM, kas katru gadu tiek apstiprināti Senātā.</p>	
Studiju turpināšanas iespējas	Doktora studiju programma	
Studiju programmas mērķis	Profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība” stratēģiskais mērķis ir dot ieguldījumu projektu vadības kā profesijas attīstībai, nodrošinot valsts tautsaimniecības attīstībai atbilstošas profesionālās maģistra studijas projektu vadībā un sniedzot studējošiem padziļinātas teorētiskās zināšanas, attīstot studentos pētnieciskas iemaņas un prasmes projektu vadības jomā, sekmējot augstas kvalifikācijas projektu vadītāju konkurētspēju gan Latvijas, gan Eiropas valstu darba tirgū.	
Studiju programmas uzdevumi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Attīstīt analītisku un integrētu izpratni par vadībzinībām, apgūt sistēmisku pieeju projektu vadībā, sniegt zināšanas par starptautiskiem un nacionāliem projektu vadības standartiem. 2. Sniegt zināšanas un attīstīt profesionālu kompetenci visās projektu vadības jomās saskaņā ar Starptautiskās projektu vadīšanas asociācijas (International Project Management Association (IPMA)) starptautiskajām projektu vadības 	

	<p>kompetences vadlīnijām jeb ICB4 – (Individual Competence Baseline for Project, Programm and Portofilo Management) prasībām.</p> <p>3. Sniegt zināšanas un attīstīt maģistrantu prasmes projektu organizatoriskajā un sociālā jomā – komandas veidošanā un komandas darba organizācijā, projekta komunikāciju veidošanā, konfliktu un krīžu vadīšanā, sarunu vešanā, sanāksmju vadīšanā, risku plānošanā un vadībā, informācijas tehnoloģiju lietošanā projektos.</p> <p>4. Sagatavot projektu vadītājus darbam ar dažādiem organizāciju, Eiropas Savienības un citu starptautisku finanšu instrumentu atbalstītiem projektiem.</p> <p>5. Izkopt un attīstīt studējošo prasmes strādāt patstāvīgi un komandā, sistemātiski un radoši pielietot teorētiskās zināšanas un pieredzi, risināt kompleksas projekta īstenošanas problēmas un pieņemt lietpratīgus lēmumus.</p> <p>6. Īstenot nozares jaunāko tehnoloģiju apguvi un to praktisko pielietošanu, nodrošināt studentiem iespēju iegūt zināšanas un prasmes gan vadības teorijā, gan praktiskajā uzņēmējdarbības vadībā, ekonomisko procesu analizē, informācijas tehnoloģijās, tiesību zinībās un profesionālajā terminoloģijā.</p> <p>7. Pilnveidot studiju programmas saturu, ņemot vērā studējošo, darba devēju un prakses vietu vadītāju ieteikumus.</p> <p>8. Īstenot sadarbību ar citām augstskolām, valsts institūcijām, darba devējiem, piesaistot programmas realizācijai pieredzējušus, veiksmīgus projektu speciālistus un izcilākos lektorus.</p> <p>9. Veicināt ārvalstu pasniedzēju piesaisti studiju programmas realizācijā un attīstīšanā.</p> <p>10. Attīstīt studentos iemaņas patstāvīgu zinātnisko pētījumu veikšanai un publikāciju sagatavošanai, kā arī veicināt interesi par doktorantūru.</p> <p>11. Lai sekmētu studējošo profesionālās kompetences pilnveidi, nodrošināt iegūto zināšanu izmantošanu praksē, specializētās un profesionālās prakses vietās iesaistot studentus praktisku projektu īstenošanā.</p>
<p>Studiju programmas rezultāti</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zināšanu un izpratnes jomā: spēj uzrādīt ļoti specifiskas dziļas zināšanas, kas atbilst projektu vadības nozares jaunākajiem atklājumiem, demonstrēt zināšanas un izpratni, kas veido pamatu patstāvīgai problēmu, radošu alternatīvu ideju formulēšanai, analīzei un pamatotai izvēlei pētniecības darbā; 2. Zināšanu pielietošanas jomā: prasmīgi izvēlēties un pielietot projektu vadības teorētiskās pamatnostādnes, praktiskās metodes, tehnikas un rīkus netradicionālu, sarežģītu projektu situāciju risināšanā; 3. Analīzes un novērtēšanas jomā: integrēt zināšanas un praktiskās iemaņas, patstāvīgi formulēt, kritiski analizēt un izvērtēt problēmu risināšanas alternatīvas, patstāvīgi pieņemt pamatotus lēmumus, ievērot projektu vadības ētiskos, apkārtējās vides aizsardzības, apdrošināšanas, veselības aizsardzības un dzimuma vienlīdzības aspektus; 4. Komunikācijas jomā: argumentēti diskutēt par sarežģītiem vai sistēmiskiem projektu vadības jomas aspektiem, skaidri un argumentēti prezentēt un izskaidrot savus secinājumus un priekšlikumus speciālistu un projekta ieinteresēto pušu

	<p>pārstāvju auditorijās;</p> <p>5. Vispārējo prasmju jomā: strādāt komandā, apkopot un analizēt kopējā darba rezultātus, uzņemties par tiem atbildību, dot ieguldījumu jaunu zinātnes atziņu radīšanā, veicināt inovācijas un uzņēmējdarbības veikšanu, patstāvīgi un mērķtiecīgi turpināt profesionālās kompetences pilnveidi.</p> <p>6. Kompetences jomā: patstāvīgi formulēt un kritiski izvērtēt sarežģītas zinātniskās problēmas. Spēj integrēt dažādu jomu zināšanas veiksmīgā projektu vadībā, dot nozīmīgu ieguldījumu jaunu zināšanu radīšanā šajā nozarē.</p>
Studiju programmas noslēgumā paredzētais noslēguma pārbaudījums	Maģistra darbs

Studiju programmas raksturojums pēc studiju ilguma un apjoma 60 KP programmai ir šāds:

Apjoms kredītpunktos	60KP
Studiju ilgums gados	1,5 gadi
Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija	profesionālais maģistra grāds projekta vadībā un projekta vadītāja kvalifikācija
Uzņemšanas prasības	profesionālais bakalaura grāds vai tam pielīdzināta profesionālā augstākā izglītība vadībzinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā un iepriekš iegūta attiecīga 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija.

Studiju programmas raksturojums pēc studiju ilguma un apjoma 80 KP programmai ir šāds:

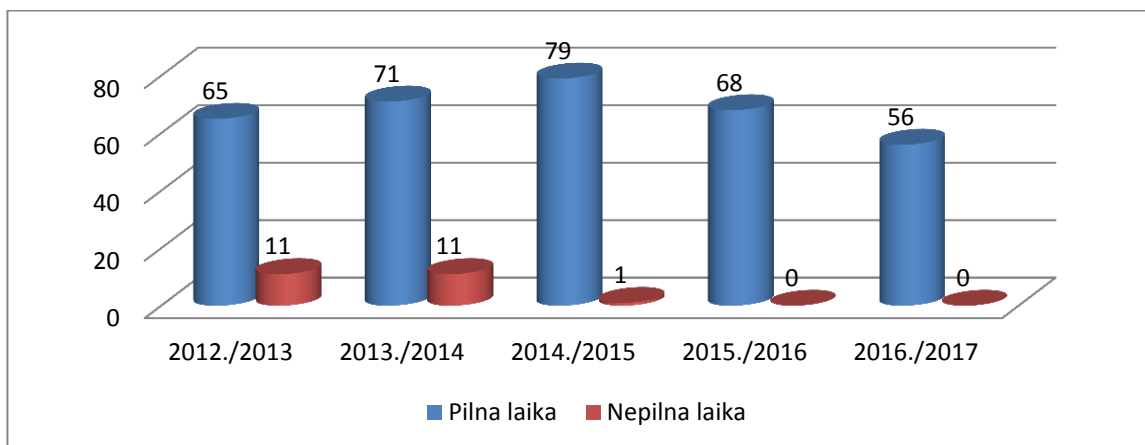
Apjoms kredītpunktos	80KP
Studiju ilgums gados	2 gadi
Iegūstamais grāds un/vai kvalifikācija	profesionālais maģistra grāds projekta vadībā un projekta vadītāja kvalifikācija
Uzņemšanas prasības	akadēmiskais bakalaura grāds vadībzinības, uzņēmējdarbības, ekonomikas, finanšu vai radniecīgā jomā vai akadēmiskais vai profesionālais grāds citās zinātņu nozarēs (ne sociālajās, vai citās radniecīgajās nozarēs).

1.2. Statistikas dati par studējošiem studiju programmā un to analīze

Studējošo skaits, valoda, finansējuma avoti

Maģistra studiju programma „Projekta vadība” 2016./2017.studiju gadā ir tikusi īstenota tikai latviešu valodā. Visi studē par privāto finansējumu.

2016./2017.gadā studējošo skaits maģistra studiju programmā „Projekta vadība” bija 56 studenti, kas ir par 18% mazāk nekā 2015./2016.studiju gadā.

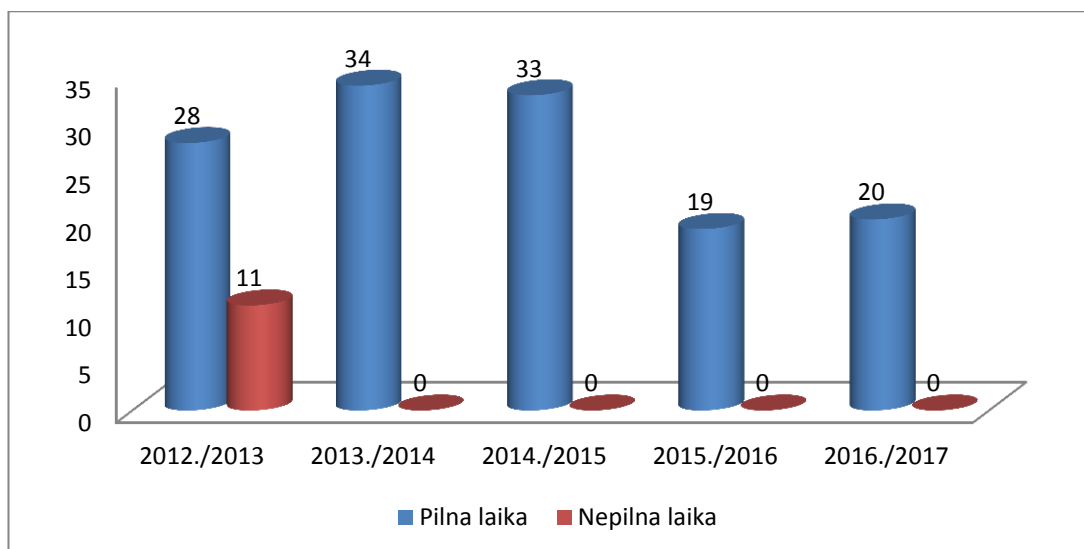


1.1.attēls. Kopējā studentu skaita dinamika studiju programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

Nemot vērā Latvijas demogrāfisko, ekonomisko situāciju un konkurenci augstākās izglītības iestāžu vidū, kopējais vietējo studentu skaits ir samazinājies. Studentu skaita saglabāšanai būtisks priekšnosacījums ir studiju programmas kvalitāte, tādēļ 2016./2017.studiju gadā turpināta būtiska studiju programmas kursu satura pilnveide, tajā skaitā ieviests arī jauns studiju kurss. Studentu skaita samazināšanās sākot ar 2015./2016.studiju gadu saistāma arī maģistra programmas „Starptautiskais bizness” projekta vadītāja kvalifikācijas atvēršanu studijām angļu valodā.

Imatrikulēto studentu skaits

2016./2017.studiju gadā tika imatrikulēti 20 studenti, no tiem visi pilna laika studijās. Imatrikulēto studentu skaits ir palielinājies par 1 studentu salīdzinājumā ar iepriekšējo studiju gadu.

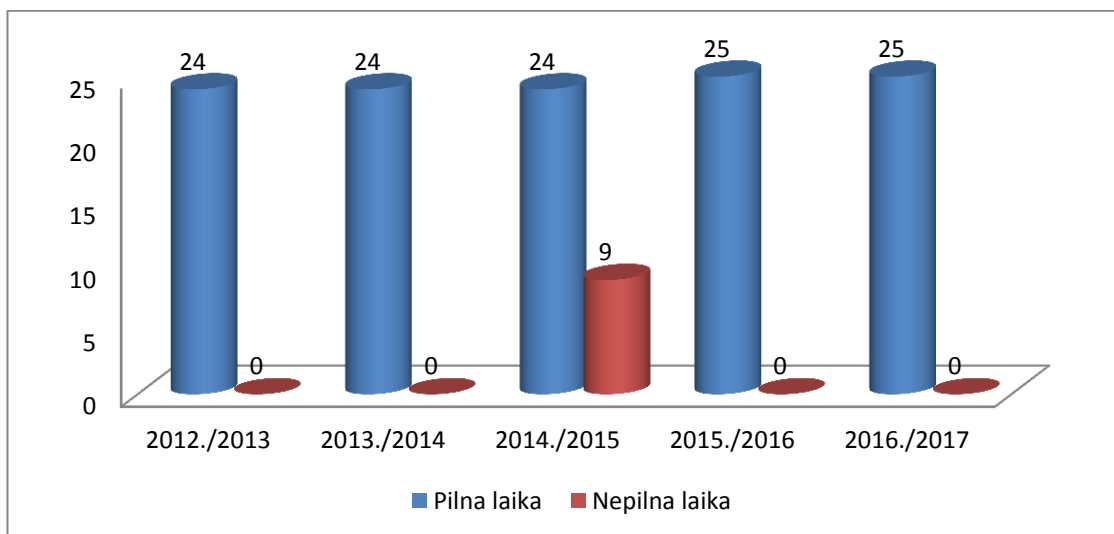


1.2.attēls. Imatrikulēto studentu skaita dinamika studiju programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

Studentu skaits ir samazinājies sākot ar 2015./2016.studiju gadu, kas pamatojams maģistra programmas „Starptautiskais bizness” projekta vadītāja kvalifikācijas atvēršanu studijām angļu valodā. Studentu skaitam no 2015./2016.studiju gada ir tendence palielināties.

Absolventu skaits

2016./2017.studiju gadā 25 studējošiem tika piešķirts profesionālais maģistra grāds projekta vadībā un profesionālā kvalifikācija „Projekta vadītājs”.



1.3.attēls. Absolventu skaita dinamika studiju programmā „Projekta vadība” (CSP dati)

Kopumā absolventu skaita dinamika pilna laika studijās bijusi gandrīz nemainīga. Lielāks absolventu skaits bijis 2014./2015.studiju gadā, kad maģistra grādu projektu vadībā ieguva 9 nepilna laika studenti, kas saistāms ar iepriekšējo programmas īstenošanu nepilna laika studijās.

Studējošo atbirums

2016./2017.studiju gadā tika atskaitīti 9 studenti, no tiem 8 neatgriezās no studiju pārtraukuma, savukārt 1 students tika atskaitīts par studiju plāna nepildīšanu. Studenti, kuri neatgriezās no studiju pārtraukuma bija 2013./2014.gadā imatrikulētie, kas studiju programmu ir apguvuši, bet personīgu iemeslu dēļ nav uzrakstījuši maģistra darbu.

Lai samazinātu šo atbirumu, pēdējos divos studiju gados ir uzsāktas sarunas un konsultācijas ar studentiem par maģistra darba tēmas izvēli jau sākot no ievadnedēļas, kas potenciāli nākotnē varētu samazināt studentu skaitu, kas neizstrādāta maģistra darba dēļ, izvēlas studiju pārtraukumu un pēc tā neatgriežas.

Apmaiņas programmas

Studējošajiem ir nodrošināta iespēja piedalīties starptautiskās apmaiņas projektos ERASMUS programmas ietvaros, kā arī citās sadarbības aktivitātēs. 2015./2016.studiju gadā RISEBA ir noslēgti sadarbības līgumi ar 102 izglītības iestādēm 32 valstīs. Studenti, dodoties uz sadarbības augstskolu, izvēlas līdzvērtīgus kursus kā paredzēts maģistra studiju programmā „Projekta vadība”.

2016./2017.studiju gadā apmaiņā ERASMUS programmas ietvaros devās 1 studente, kas Projektu vadību apguva Portugālē ISCTE-IUL (University Institute of Lisbon).

2. Studiju programmas saturs

Studiju saturs programmās veidots, lai apgūtu projektu vadītājam nepieciešamās zināšanas, prasmes un kompetences saskaņā ar profesijas standartu, kā arī starptautiskām projektu vadības metodoloģijām un standartiem.

2.1. Studiju programmas „Projekta vadība” plāns

Maģistra studiju programma „Projekta vadība” tiek īstenota 60KP un 80KP apjomā. Studiju programmas plāni norādīti 2.1.tabulā un 2.2.tabulā.

2.1.tabula

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (personām ar profesionālo pamatzglītību 60KP)

Kursa nosaukums	Atbildīgā mācībspēka vārds, uzvārds	KP	Plānojums			
			1.kurss		2.kurss	
			Semestris			
			1	2	3	4
<i>Ievadnedēļa</i>	<i>Inese Slūka</i>	-				
A daļa						
Projekta pārvaldības procesi	<i>Agris Olmanis</i>	4	4			
Projekta komandas vadība	<i>Aivars Kalniņš</i>	2	2			
Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	<i>Rasa Pēce</i>	2	2			
Projekta risku vadība	<i>Pēteris Rimšs</i>	2	2			
Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	<i>Dace Gaile</i>	2	2			
Līgumu vadība	<i>Līga Neilande</i>	1	1			
Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	<i>Raina Vīra</i>	2		2		
Programmu un portfeļu vadība	<i>Ivars Ruņģis</i>	2		2		
Stratēģiskā vadīšana	<i>Viktors Turlais</i>	2		2		
Prakse „Projektu laboratorija”	<i>Inese Slūka</i>	2		6		
Pētījumu metodoloģija	<i>Iveta Ludviga</i>	2		2		
Maģistra darbs	-				20	
B daļa						
Projekta dokumentācija un informācijas vide	<i>Inga Doveika</i>	1	1			
Vadības psiholoģija	<i>Solveiga Blumberga</i>	2	2			
Atvērtā inovācija un kreativitāte profesionālajā darbībā	<i>Gundega Lapiņa</i>	2	2			
Projektu vadības rīki	<i>Vladimirs Ivanovs</i>	2	2			
Projekta komunikācijas vadība	<i>Astra Spalvēna</i>	2		2		
Projektu vadība starptautiskā vidē	<i>Tatjana Titareva</i>	2		2		
C daļa						
Mūsdienu tendences projektu vadībā	<i>Inese Slūka</i>	2		2		

Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas "Projekta vadība" studiju kursu saraksts studiju gadu un semestru griezumā (personām ar profesionālo pamatzglītību 80KP)

<i>Kursa nosaukums</i>	<i>Atbildīgā mācībspēka vārds, uzvārds</i>	<i>KP</i>	<i>Plānojums</i>			
			<i>1.kurss</i>		<i>2.kurss</i>	
			<i>Semestris</i>			
			<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
<i>Ievadnedēļa</i>	<i>Inese Slūka</i>	-				
A daļa						
Projekta pārvaldības procesi	<i>Agris Olmanis</i>	4	4			
Projekta komandas vadība	<i>Aivars Kalniņš</i>	2	2			
Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	<i>Rasa Pēce</i>	2	2			
Projekta risku vadība	<i>Pēteris Rimšs</i>	2	2			
Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	<i>Dace Gaile</i>	2	2			
Līgumu vadība	<i>Līga Neilande</i>	1	1			
Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	<i>Raina Vīra</i>	2		2		
Programmu un portfeļu vadība	<i>Ivars Ruņģis</i>	2		2		
Stratēģiskā vadīšana	<i>Viktors Turlais</i>	2		2		
Prakse „Projektu laboratorija”	<i>Inese Slūka</i>	2		6		
Pētījumu metodoloģija	<i>Iveta Ludviga</i>	2		2		
Prakse „Simulācija 1”	<i>Maija Zakriževska</i>	2			2	
Prakse „Simulācija 2”	<i>Mareks Zeltiņš</i>	2			2	
Prakse „Projektu vadības vide”	<i>Inese Slūka</i>	16			16	
Maģistra darbs	-	20				20
B daļa						
Projekta dokumentācija un informācijas vide	<i>Inga Doveika</i>	1	1			
Vadības psiholoģija	<i>Solveiga Blumberga</i>	2	2			
Atvērtā inovācija un kreativitāte profesionālajā darbībā	<i>Gundega Lapiņa</i>	2	2			
Projektu vadības rīki	<i>Vladimirs Ivanovs</i>	2	2			
Projekta komunikācijas vadība	<i>Astra Spalvēna</i>	2		2		
Projektu vadība starptautiskā vidē	<i>Tatjana Titareva</i>	2		2		
C daļa						
Mūsdienu tendences projektu vadībā	<i>Inese Slūka</i>	2		2		

2.2. Studiju programmas studiju kursu raksturojums

Maģistra studiju programmas „Projekta vadība” saturs veidots, balstoties uz Starptautiskās Projektu vadības asociācijas kompetenču vadlīnijām (*International Project management association Individual Competence Baseline for Project, Programm and Portfolio management*), kā arī citiem starptautiskiem projektu vadības standartiem un metodoloģijām. Programmā iekļauto kursu apjoms un mērķis norādīts tālāk tekstā.

- Studiju kurss „*Projekta pārvaldības procesi*” – 4 KP

Studiju kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem padziļinātas teorētiskās zināšanas, praksē pielietojamas iemaņas un izpratni par projekta pārvaldības procesiem, to specifiku un saistību ar projekta dzīves ciklu, projekta norišu loģikas un termiņu izstrādes metodēm, projektu priekšlikumu sākotnējo izstrādi, projektu sasniegto rezultātu mērīšanu un izvērtēšanu.

- Studiju kurss „*Projekta komandas vadība*” – 2 KP

Kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem projektu vadības praksē pielietojamas zināšanas. Veidot izpratni par efektīvu projekta komandas darbu un personāla vadības teoriju, praksi, galvenajām funkcijām un metodēm: projekta personāla plānošanu, personāla izvēli un pieņemšanu darbā, darbinieku vadīšanu un deleģēšanu, projekta komandas darba novērtēšanu, projekta personāla motivāciju un attīstību, savlaicīgu konfliktu un krīžu vadīšanu.

- Studiju kurss „*Finanšu menedžments un projekta izmaksu vadība*” – 2KP

Studiju kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem praksē pielietojamas zināšanas un veidot izpratni par finanšu menedžmenta pamatnostādņēm, projekta izmaksām un finansēm, to vadību.

- Studiju kurss „*Projekta risku vadība*” – 2KP

Studiju kursa mērķis ir sniegt zināšanas projektu risku vadībā un analīzē, veidojot izpratni par risku identificēšanas, novērtēšanas un mazināšanas pasākumu plānošanas posmiem. Nostiprināt praktiskās iemaņas projektu risku vadībā un pieredzes apmaiņas, iepazīstot dažādu projektu risku vadības piemērus.

- Studiju kurss „*Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība*” – 2 KP

Studiju kursa mērķis ir veidot izpratni par projekta tiesisko nodrošinājumu, piegāžu organizāciju un līgumu veidiem, sniegt praksē pielietojamas zināšanas projektam nepieciešamo preču un pakalpojumu piegāžu plānošanai, izvēlei, līgumu slēgšanai un administrēšanai.

- Studiju kurss „*Līgumu vadība*” – 1 KP

Studiju kursa mērķis sniegt studējošiem teorētiskās zināšanas par saistību tiesībām un izpratni par to praktisku pielietošanu projektu ieviešanā.

- Studiju kurss „*Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība*” – 2 KP

Kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem praksē pielietojamas zināšanas un veidot izpratni par kvalitātes vadības pamatprincipiem un kvalitātes vadības sistēmām, projekta kvalitātes un izmaiņu vadības metodēm, procesiem, līdzekļiem un atbildību, projekta kvalitātes un izmaiņu vadības koncepcijas izstrādi, vērtēšanas rādītāju noteikšanu, vadības procedūru un to aprakstu izstrādi, kontroles organizāciju un īstenošanu, projekta kvalitātes un izmaiņu nodrošināšanas analīzi un noslēgšanu.

- Studiju kurss „*Programmu un projektu portfeļa vadība*” – 2 KP

Kursa mērķis ir sniegt maģistrantiem praksē pielietojamas zināšanas un veidot izpratni par programmu un projektu portfeļa izstrādes un pārvaldības procesiem un metodēm, integrētu projektu vadīšanu, programmu un projektu portfeļa analīzi, projektu portfeļa iekšējo un ārējo koordinēšanu, rezultātu mērīšanu un izvērtēšanu.

- Studiju kurss „*Stratēģiskā vadība*” – 2KP

Kursa mērķis ir iepazīstināt studentus ar stratēģiskās vadībinības teorētisko bāzi, pamatkonceptijām, modeļiem un instrumentiem, attīstīt studentu praktiskās iemaņas uzņēmumu vadītāju stratēģijas formulēšanas un pārmaiņu vadīšanas gaitā radušos problēmu risināšanai, stratēģisko biznesa modeļu izmantošanai.

- *Studiju kurss „Pētījumu metodoloģija” – 2 KP*

Kursa mērķis ir attīstīt studentu individuālās prasmes un papildināt viņu zināšanas biznesa un zinātniskajā pētniecībā, lai izstrādātu augsta līmeņa maģistra pētnieciskos darbus. Pilnveidot studentu zināšanas par kvantitatīvajām un kvalitatīvajām datu ieguves un apstrādes metodēm, sniegt padziļinātu priekšstatu par pētījuma rezultātu novērtējumu.

- *Studiju kurss „Projekta lietvedība un terminoloģija” – 1 KP*

Studiju kursa mērķis ir sniegt teorētiskas zināšanas un praktiskas pielietošanas iespējas dokumentu sagatavošanā, noformēšanā, juridiskā spēka nodrošināšanā, kā arī dokumentu pārvaldībā organizācijas un projekta ietvaros. Pilnveidot izpratni par dokumentu un informācijas uzkrāšanu, apkopošanu, izmantošanu un glabāšanu projekta ietvaros.

- *Studiju kurss „Vadības psiholoģija” – 2 KP*

Kursa mērķis ir sniegt projektu vadības studentam zināšanas par vadīšanas procesa psiholoģiskajiem aspektiem darba organizācijās, saskarsmi, līderību, vadītāja darba psiholoģiskajām likumsakarībām, lai pilnveidotu vadītāja darbu projekta darba grupā un līdz ar to paaugstinātu arī organizācijas efektivitāti.

- *Studiju kurss „Atvērtā inovācija un kreativitāte profesionālajā darbībā” – 2 KP*

Kursa mērķis ir veidot projektu vadītājiem un personāla vadītājiem nepieciešamās izpratni par atvērtās inovācijas lomu organizācijā un projektu vadībā, pilnveidot zināšanas un prasmes par inovācijas un kreativitātes metožu pielietošanu profesionālajā darbībā, par personāla radošā potenciāla nozīmi inovatīvā uzņēmējdarbībā.

- *Studiju kurss „Projektu vadības rīki” – 2 KP*

Kursa mērķis ir sniegt zināšanas par dažādiem projektu vadībā izmantojamiem rīkiem to pielietošanas iespējām un nodrošināt praktisku atsevišķu rīku lietošanas apguvi atbilstoši jaunākajām attīstības tendencēm.

- *Studiju kurss „Projekta komunikāciju vadība” – 2 KP*

Kursa mērķis ir sniegt zināšanas par daudzveidīgām komunikācijas stratēģijām un taktikām mērķtiecīgas un efektīvas projekta komunikācijas īstenošanai. Nodrošināt veiksmīgu komunikācijas integrēšanu projekta pieejās, metodēs un rīkos.

- *Studiju kurss „Projektu vadība starptautiskajā vidē” – 2 KP*

Kursa mērķis ir iepazīstināt ar starpkultūru komunikācijas disciplīnas galvenajiem principiem un pamatteorijām, izskaidrot dažādu reģionu kultūru, mentalitāšu un darba specifikas īpatnības, un kā labāk strādāt ar šo kultūru pārstāvjiem, lai veiksmīgi realizētu starptautiskus projektus. Attīstīt studējošo starpkultūru komunikācijas iemaņas, t.sk. toleranci un iecietību pret atšķirīgo un svešo (netipisko paša cilvēka kultūrai).

- *Studiju kurss „Mūsdienu tendences projektu vadībā” – 2 KP*

Sniegt studējošiem zināšanas par projektu vadības jomas attīstības tendencēm, pilnveidot iemaņas jaunākās informācijas meklēšanai un analīzei, kā arī sekmēt projektu vadības standartu, metodoloģiju un rīku izmantošanu projektu vadībā.

Studiju programmā ietvertās prakses raksturotas 2.5.nodaļā.

Uzsākot studiju procesu pēc imatrikulēšanas, studentiem tiek piedāvātas ievadlekcijas, kurās studenti tiek iepazīstināti ar augstskolu, tās iekšējiem normatīviem, organizatorisko sistēmu, materiāli tehnisko bāzi un studiju procesu. Ievadlekcijās notiek arī studentu savstarpējā iepazīšanās, viņu interešu apzināšana, tiek veicināta arī savstarpējā sadarbība komandas darbā.

Personām, kurām ir neprofilējošā iepriekšējā izglītība, tiek piedāvāta iespēja apgūt **Ievadmoduli** 10 KP (15ECTS) tālmācības studiju formā. Ievadmoduļa mērķi ir dot studējošajiem pamatzināšanas par biznesa uzņēmumu un vidi, kuras viņi nav ieguvuši bakalaura studiju līmenī.

Ievadmodulim dots atsevišķs nosaukums - „**Uzņēmums un vide**”. Tam ir šāds pamatojums un sagaidāmie rezultāti: *Biznesa uzņēmuma, tāpat kā jebkuras mūsdienu institūcijas, izdzīvošana un konkurētspēja ir cieši saistīta ar tā apkārtējo vidi. Gan nacionāla līmeņa, gan starptautiski faktoru nepārtraukti ietekmē un maina šo vidi. Uzņēmumam ir minimālas iespējas ietekmēt šīs izmaiņas. Ievadmodulis dod zināšanas par uzņēmuma apkārtējās vides, kas veido uzņēmuma darbības fonu, dabu. Tas apskata uzņēmumus kā atvērtas sociālas sistēmas, kas nepārtraukti mijiedarbojas ar vidi. Tiek apskatītas ekonomiskās un finanšu vides, sociālo un tehnoloģisko izmaiņu ietekme uz uzņēmuma stratēģiskajiem lēmumiem. Modulis sniegs jums stabilu pamatu biznesa plašākai izpratnes veidošanai un veiksmīgai vadītāja karjerai.*

Ievadmodulī iekļautie studiju kursi un to īpatsvars kredītpunktos redzams 2.3.tabulā.

2.3.tabula

Ievadmoduļa “Uzņēmums un vide” studiju kursi

Kursa nosaukums	Daļa	KP
Vadībzinību un tirgzinību pamati	A	2
Ekonomikas teorētiskie aspekti	A	2
Grāmatvedība un finanses	A	2
Skaitliskās metodes	A	2
Stratēģisko vadībzinību pamati (Projekts "Biznesa uzņēmums un vide")	A	2
<i>Kopā</i>		<i>10</i>

Pēc Ievadmoduļa pabeigšanas, gan studenti ar akadēmisko, gan profesionālo bakalaura grādu neprofilējošā virzienā, apgūst tos pašus profesionālās specializācijas kursus projektu vadībā. Atšķirīgs ir tikai profesionālās prakses apjoms.

2.3. Studiju programmas „Projekta vadība” atbilstība valsts izglītības standartam

RISEBA profesionālā maģistra studiju programma „Projekta vadība” profesionālā maģistra grāda projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācijas iegūšanai atbilst 2014.gada 26.augusta LR MK noteikumiem Nr.512 – „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” (skat.2.4.tabulu).

**Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas
„Projekta vadība” atbilstība augstākās izglītības valsts standartam**

Prasības	Standartā noteiktais	Programmas „Projekta vadība” rādītāji
Studiju programmas apjoms (KP)	vismaz 40 KP	60/80 KP
Studiju programmas īstenošanas ilgums	1 – 2 gadi ar noteikumu, ka kopējais bakalaura un maģistra studiju ilgums nav mazāks par pieciem gadiem	1,5 vai 2 gadi vadoties no iepriekš iegūtās izglītības
Kontaktstundu apjoms (%)	No maģistra programmas apjoma (izņemot to apjomu, kas paredzēts praksei un maģistra darba izstrādei) pilna laika studijās ne mazāk kā 30% veido kontaktstundas.	1 KP kursā kontaktstundu skaits ir 38% no kopējā kursa stundu skaita, 2 KPursos - 34%
Obligātais saturs atbilstoši standarta prasībām	studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu padziļinātu apguvi nozares (profesionālās darbības jomas) teorijā un praksē vismaz 5 KP apjomā;	Programmas kursi 26 KP
	pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi vismaz 3 KP apjomā;	Kopā 6 KP: Pētījumu metodoloģija - 2 KP Inovācijas un radošums - 2 KP Stratēģiskā vadība - 2 KP
	prakse vismaz 26 KP apjomā, ja tā ir paredzēta akadēmiskās bakalaura studiju programmas beidzējiem, vai vismaz 6 KP apjomā, ja tā ir paredzēta bakalaura programmas beidzējiem.	60 KP programmā – 6 KP prakse 80 KP programmā – 26 KP prakse
	valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba izstrādāšana un aizstāvēšana, vismaz 20 kredītpunktu apjomā.	Maģistra darba izstrāde un aizstāvēšana - 20 KP
	obligātajā saturā ietver arī studiju kursus, kuri nodrošina profesionālās kompetences sasniegšanu uzņēmējdarbībā (inovācijas, uzņēmumu organizācija un dibināšana, vadīšanas metodes, projektu izstrādes un vadīšanas pamati, lietvedības un finanšu uzskaites sistēma, zināšanas par darba tiesisko attiecību regulējumu, tai skaitā par sociālā dialoga veidošanu sabiedrībā, kā arī zināšanas par citām novitātēm uzņēmējdarbības vai iestādes vadīšanā), ja tie nav apgūti zemāka līmeņa studiju programmā.	<i>Ievadmoduļa kursi 10 KP apjomā:</i> Vadībzinību un tirgzinību pamati – 2 KP Ekonomikas teorētiskie aspekti – 2 KP Grāmatvedība un finanses – 2 KP Skaitliskās metodes – 2 KP Stratēģisko vadībzinību pamati (Projekts "Biznesa uzņēmums un vide") – 2 KP
	Atbilstība Vides aizsardzības likuma un Civilās aizsardzības un katastrofas pārvaldīšanas likuma noteiktajām prasībām	Ja studējošais Vides aizsardzības likumā un Civilās aizsardzības likumā noteiktās prasības nav apguvis zemāka līmeņa studiju programmā, viņš tās apgūst papildus maģistra programmai.

Prasības	Standartā noteiktais	Programmas „Projekta vadība” rādītāji
Piešķiramais grāds	Profesionālais maģistra grāds nozarē, kā arī piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju	Profesionālais maģistra grāds projektu vadībā un projektu vadītāja kvalifikācija
Studiju turpināšanas iespējas	Turpināt izglītību doktora studiju programmā, izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā doktora studiju programmā	Turpināt izglītību doktora studiju programmā, izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā doktora studiju programmā

Analizējot studiju programmas „Projekta vadība” satura atbilstību Valsts standarta prasībām, var secināt, ka RISEBA studiju programma pilnībā atbilst prasībām. Turpmāk ziņojumā sniegts skaidrojums par studiju programmas apguves un vērtēšanas pamatprincipiem un kārtību, kā arī praksēm un maģistra darbu.

Studiju programmas apguves vērtēšanas pamatprincipi un kārtība

2016./2017.studiju gadā maģistra studiju programmu “Projekta vadība” bija iespējams apgūt pilna laika studiju formā. Studiju gads pilna laika studijās ir sadalīts semestros, kuru laikā studentiem iespējams apmeklēt lekcijas, seminārus, simulācijas, praktiskās nodarbības un kārtot pārbaudījumus.

Visi studiju programmā paredzētie studiju kursi tiek īstenoti atbilstoši studiju kursu aprakstiem, kuros noteikta arī attiecīgā kursa vērtēšanas sistēma, ievērojot RISEBA vienoto vērtēšanas sistēmu. RISEBA izmantotā vērtēšanas sistēma ir veidota balstoties uz 2014.gada 26.augusta LR MK noteikumiem Nr.512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”:

- vērtēšanas atklātības princips – atbilstoši izvirzītajiem programmas mērķiem un uzdevumiem, kā arī studiju kursu mērķiem un uzdevumiem ir noteikts prasību kopums studiju rezultātu sasniegšanas vērtēšanai. Prasību kopums ir norādīts katrā studiju kursa aprakstā.
- vērtējuma obligātums - nepieciešamība iegūt pozitīvu vērtējumu par katru studiju kursu, attiecīgi par visu programmas satura apguvi. Studējošais var aizstāvēt maģistra darbu tikai tad, kad ir apgūts viss programmas saturs.
- vērtējuma pārskatīšanas iespēju princips – augstskola nosaka kārtību iegūtā vērtējuma pārskatīšanai. RISEBA Studiju nolikuma, kas tiek apstiprināts Senātā, 3.6.punktā ir noteikts – ja studējošais vēlas uzlabot savu gala atzīmi, viņam ir jāvienojas ar attiecīgo mācībspēku un programmas direktoru par laiku, jāsaņem no attiecīgās studiju programmas administratores noteiktas formas norīkojums atbilstoši papildus maksas pakalpojumu cenrādim.
- vērtēšanā izmantoto pārbaudes veidu dažādības princips – programmas apguves vērtēšanā izmanto dažādus pārbaudes veidus. Katrs pasniedzējs savā studiju kursā regulāri pārbauda studentu zināšanas, izmantojot kursa programmās un aprakstā norādītos pārbaudes veidus (kontroldarbi, mājasdarbi, referāti, testi, prezentācijas, patstāvīgie darbi, grupas darbi utt.). Prasības ir atkarīgas no studiju kursa specifikas un studiju procesa organizācijas tajā. Eksāmeni RISEBA tiek organizēti gan rakstiski, gan mutiski. Gala vērtējums pēc studiju kursa apguves ietver studenta darba novērtējumu visa studiju kursa apguves laikā, tajā skaitā, līdzdalību un darba kvalitāti nodarbībās, kontroldarbu un patstāvīgo darbu rezultātus, kā arī eksāmena vērtējumu. Kursa apguve

ir sekmīga, ja programmā noteiktās prasības ir izpildītas līdz pārbaudījuma perioda beigām, izņemot gadījumus, kad saņemts pārbaudījuma kārtošanas termiņa pagarinājums.

RISEBA studiju un zināšanu novērtēšanas metodes ir objektīvas un tiek konsekventi ievērotas. Ikvienas pārbaudes apjoms atbilst attiecīgā studiju kursa programmas saturam un Profesijas standartā noteiktām prasmju un zināšanu prasībām.

Studiju rezultātus RISEBA vērtē pēc diviem rādītājiem:

- kvalitatīvais vērtējums - atzīme 10 baļļu sistēmā;
- kvantitatīvais vērtējums – kredītpunktu skaits atbilstoši studiju kursa apjomam un nozīmīgumam.

Iegūstamo kredītpunktu summa ir norādīta studiju plānā. Lai novērtētu studentu izpildītā darba apjoma atbilstību plānam, katru semestri un studiju gadu tiek veikts tā kvantitatīvais vērtējums kredītpunktos - 1 kredītpunkts atbilst 40 stundām.

Studiju programmā tiek izmantotas dažādas studiju metodes, t.sk. lekcijas, praktiskās nodarbības, semināri, diskusijas, meistarklases, prasmju attīstīšanas vingrinājumi, ekskursijas, pieredzējušo profesionāļu atklātas lekcijas, ārvalstu un vietējo speciālistu vieslekcijas un tml.

Mācībspēkiem ir izstrādāta „Viesdocētāja rokasgrāmata”, kurā sniegts skaidrojums par nodarbību plānošanu, gatavošanos tām, norisi un vērtēšanu.

Studiju prakses raksturojums

Programmā ir paredzēta viena vai četri prakses veidi atkarībā no studiju programmas ilguma un veida:

- 80KP programmā studējošajiem ir paredzēta prakse 6 KP apjomā “Projektu laboratorija”, 2 KP apjomā prakse „Simulācija 1” un 2 KP apjomā prakse „Simulācija 2” un 16KP apjomā prakse “Projektu vadības vide”;
- 60KP programmā studējošajiem ir paredzēta viena prakse – 6KP apjomā „Projektu laboratorija”.

Maģistra darba raksturojums

Studiju beigās ir jāizstrādā un jāizstāv **maģistra darbs**. Otrā studiju gada 1.semestra sākumā studentiem (60 KP programma) vai 2.semestra sākumā (80 KP programma) ir jāizvēlas maģistra darba tēma. Maģistra darba tēmu saraksts tiek izveidots, vadoties no programmas sasniedzamajiem mērķiem un rezultātiem, kā arī mācībspēku kompetences profila. Maģistra darba izstrādāšanu un noformēšanu reglamentē „Studiju darbu izstrādāšanas nolikums”.

Studenti gala pārbaudījumus drīkst kārtot, ja:

- pozitīvi ir novērtēta programmā paredzētā studiju kursa apguve;
- novērtētas prakses atskaites;
- novērtēti kursa darbi;
- izpildītas visas studiju līgumā noteiktās finansiālās saistības.

Maģistra darbu tēmu analīze norādīta 2.6. tabulā.

2.4. Studiju kursu satura aktualitātes un atbilstības nozares, darba tirgus vajadzībām un zinātnes tendencēm

Maģistra studiju programmas „Projekta vadība” saturs tiek aktualizēts atbilstoši nozares, darba tirgus un zinātnes tendencēm. Programmas ietvaros notiek sadarbība ar Latvijas Nacionālo projektu vadīšanas asociāciju (LNPVA), kura veicina biedru savstarpēju sadarbību. Arī

augstskola RISEBA ir LNPVA biedrs, tādējādi ir patstāvīgā mijiedarbībā ar darba devējiem, kas ir šīs asociācijas biedri. Diskusijās, kas notiek dažādās sanāksmēs, darba devēji informē par nepieciešamajām prasmēm projektu vadītājiem, kā rezultātā, tiek izskatītas iespējas pilnveidot studiju kursus. Piemēram, 2016.gada 4.martā notika LNPVA organizēts pasākums „Projektu vadības dienas”, kā ietvaros notika diskusija „Izglītības iespējās projektu vadītājiem Latvijā”. Diskusijā piedalījās biznesa, akadēmisko institūciju un mūžizglītības jomas pārstāvji. Diskusijas laikā izteiktie ierosinājumi tika iestrādāti programmā, pilnveidojot vairāku kursu tēmas un pārstrukturējot kursa „Projektu vadības starptautiskā vidē” saturu.

Programmas mācībspēki regulāri apmeklē starptautiskas zinātniskās konferences, kā rezultātā studijuursos tiek iekļauta informācija par jaunākajām tendencēm. Piemēram, studiju kurss „Mūsdienu tendences projektu vadībā” pamatā tiek veidots, balstoties uz jaunākiem starptautisko asociāciju pētījumiem un zinātniskajām publikācijām.

Studiju programmai ir izveidota arī studiju programmas padome, kurā ir augstskolas, mācībspēku, studentu, absolventu un darba devēju pārstāvji. Studiju programmas padomes sēdēs tiek izskatīti studiju rezultāti un apstiprinātas ierosinātās izmaiņas studiju programmā.

2.5. Studējošo prakses sasaistes ar studiju programmā sasniedzamajiem rezultātiem novērtējums

Maģistra studiju programmā „Projekta vadība” ir paredzēta viena vai četri prakses veidi atkarībā no studiju programmas ilguma un veida:

- **80KP programmā** studējošajiem ir paredzēta prakse 6 KP apjomā “Projektu laboratorija”, 2 KP apjomā prakse „Simulācija 1” un 2 KP apjomā prakse „Simulācija 2” un 16KP apjomā prakse “Projektu vadības vide”;
- **60KP programmā** studējošajiem ir paredzēta tikai viena prakse – 6KP apjomā „Projektu laboratorija”.

Prakse „Projektu Laboratorija” un „Projektu vadības vide” tiek īstenota saskaņā trīspusēji (augstskola, students, prakses organizācija) noslēgtu prakses līgumu par prakses vietas nodrošināšanu.

Prakse „Simulācija 1” un „Simulācija 2” tiek nodrošināta augstskolā simulācijas spēles veidā, pēc kuras studenti veic individuālu situācijas analīzi uzņēmumā no pēc simulācijas spēlē iegūtajām atziņām.

Prakses „Projektu Laboratorija” mērķis ir attīstīt nepieciešamās projektu vadības kompetences un iemaņas projektu vadībā un/vai projektu pieteikuma izstrādē atbilstoši attiecīgā uzņēmuma specifikai un vajadzībām, nostiprināt profesionālajai darbībai nepieciešamās komandas un organizatoriskās vadības darba iemaņas iegūtās teorētiskās zināšanas pielietojot praksē.

Šīs prakses uzdevumu izpildē augstskola atbalsta studējošos praktisko iemaņu apguvē, organizējot atbalsta nodarbības. Ievadnodarbībā tiek skaidroti projektu sagatavošanas pamatprincipi, sniegta informācija par avotiem, kur meklēt finansējumu projekta ideju piesaistei. Studentiem tiek dots laiks ideju izvēlei. Otrajā nodarbībā tiek pieaicināti potenciālās prakses

vietas devēji, kam nepieciešams sagatavot projekta pieteikumus, tādējādi augstskola nodrošina prakses devēja un praktikanta diskusiju un iespēju vienoties par sadarbību. Pārējās nodarbībās tiek sniegts atbalsts studentiem projekta sagatavošanas procesā. Par prakses rezultātiem ir sagatavotas arī divas zinātniskās publikācijas.

2016./2017.studiju gadā studenti strādājot grupās, 17% projektu pieteikumu sagatavoja pašvaldībām, savukārt pārējie projekti tika sagatavoti finansējuma piesaistei biedrībām. Kopējais sagatavoto un iesniegto projektu apjoms veido ap 340 tūkstošiem euro.

Prakses „Projektu vadības vide” mērķis ir nostiprināt praksē projektu vadības jomā iegūtās teorētiskās zināšanas atbilstoši attiecīgā uzņēmuma specifikai un vajadzībām un attīstīt profesionālajai darbībai nepieciešamās projektu vadītāja kompetences.

Prakses laikā studenti uzņēmumā, ar kuru noslēgts prakses līgums, veic projektu vadības vides analīzi atbilstoši jaunākajiem projektu vadības standartiem, metodēm un rīkiem. Uzsākot praksi, studentiem tiek nodrošināta ievadnodarbība, kurā tiek izstāstītas prakses prasības. Prakses izpildes laikā studenti var saņemt konsultācijas pie programmas direktora par jautājumiem, kas saistīti ar kvalitatīvu prakses uzdevumu izpildi.

2016./2017.studiju gadā 80 KP programmas studenti par prakses vietu izvēlējās dažādu SIA un A/S, kas deva iespēju papildināt teorētiskās zināšanas un pilnveidot profesionālās prakses

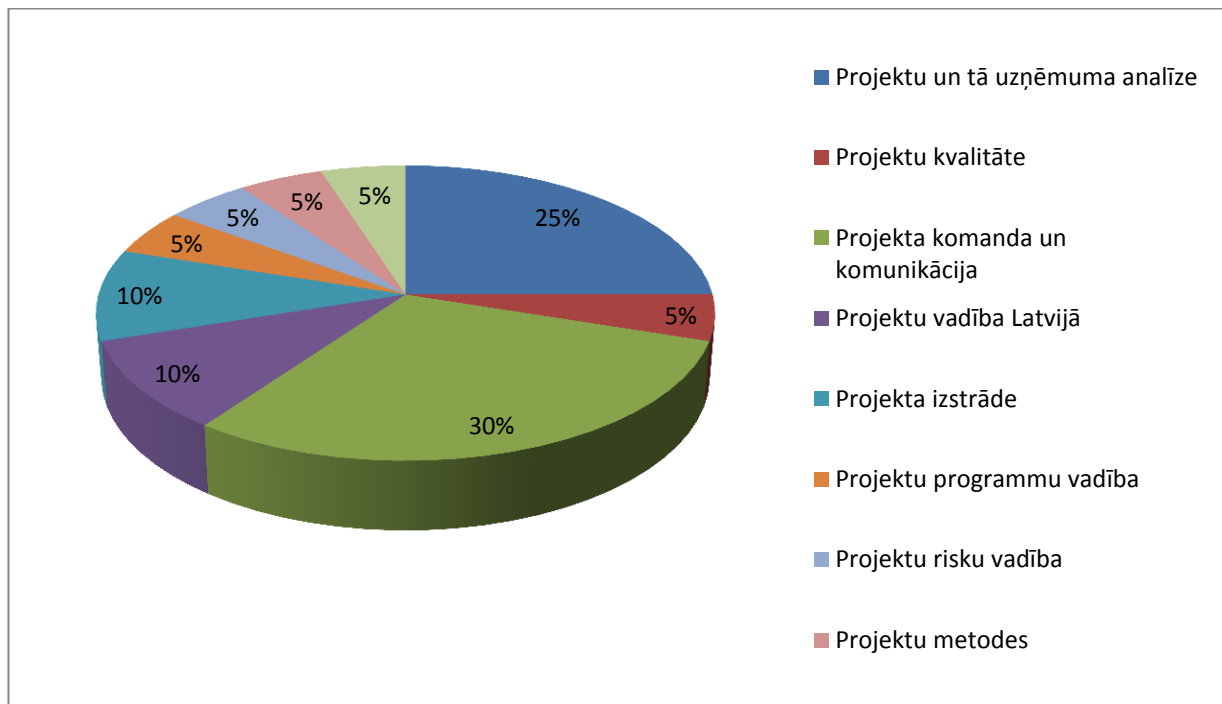
Studējošiem tiek piedāvātas arī prakses ar simulācijas elementiem. **Prakses „Simulācija”** mērķis ir pilnveidot projektu vadītāju kompetences, darbu grupā, dažādas projekta komandas lomas un komunikāciju starp dažāda līmeņa darbiniekiem, savu un apkārtējo uzvedību problēmsituāciju risināšanā un pielietot teorētiskās zināšanas profesionālajā darbībā, veicot atbilstošu analīzi.

Prakses ietvaros studenti piedalījās simulācijas spēlē „Power of Leadership” un „Challenge of Egypt”, kā rezultātā tika apgūti praktiski projektu vadības principi. Pēc simulācijas spēles studenti sniedz refleksiju un analīzi par iegūtās pieredzes izpausmi organizācijās vai projektos, kurās ir nodarbināti vai apgūst praktiskas iemaņas

2.6. Studējošo noslēgumu darbu tēmu analīze un novērtējums

Maģistra darba tēmas izvēli studējošie veic saskaņā ar RISEBA izstrādāto „Studiju darbu izstrādāšanas nolikumu”. Studējošam tiek piedāvāts izvēlēties maģistra darba tēmu no fakultātē apstiprinātā tēmu saraksta. Studējošam ir iespēja piedāvāt arī savu maģistru darba tēmu, pamatojoties uz savām zināšanām un profesionālajām iemaņām un/vai konkrētas organizācijas interesēm. Nepieciešamības gadījumā studējošais var konsultēties ar programmas direktoru vai attiecīgās jomas mācībspēkiem par maģistra darba tēmas aktualitāti vai atbilstību studiju programmas prasībām un zinātniskā vadītāja izvēli.

Analizējot aizstāvēto maģistra darba tēmu virzienus 2016./2017.studiju gadā, secināts, ka 30% studentu maģistra darbā izvēlējušies pētīt projekta komandas un komunikācijas jautājumus (skat 2.2.att.). Tāpat aktuālas ir bijušas tēmas par projektu un to uzņēmumu vides analīzi, lai uzlabotu un attīstītu projektu vadīšanu uzņēmumos.



2.2.attēls. Maģistra darbu tēmu virzieni 2016./2017.studiju gadā

Jāatzīmē, ka 2016./2017.studiju gadā tika veikti arī pētījumi par tēmām, kas ir aktuālas Latvijas mērogā, kā, piemēram, projektu vadības rīku pielietojums mazos interjera dizaina projektēšanas uzņēmumos Latvijā, projektu nedēļas norise vidusskolās. Studenti ir izvēlējušies pētīt arī augstākas sarežģītības par projektu vadību virzienos, kas ir projektu programmu un projektu portfeļu vadība.

2016./2017.studiju gadā tika uzsākta jauna iniciatīva sadarbībā ar Latvijas Nacionālo projektu vadīšanas asociāciju, prezentējot labāko studentu darbus asociācijas biedriem. Prezentācijas rezultāti tika apspriesti un notika diskusijas par to, kā šos rezultātus pielietot uzņēmumos, kā arī tika sniegti ierosinājumi pētījumu tēmām, kas nepieciešamas dažādās organizācijās.

Studentu maģistra darbi ir augsti novērtēti. 2016./2017.studiju gadā 20% studentu par maģistra darbu saņēma vērtējumu 6 (gandrīz labi), 20% saņēma vērtējumu 7(labi), 35% saņēma vērtējumu 8 (ļoti labi), 20% saņēma vērtējumu 9 (teicami), kā arī jāatzīmē, ka tikuši izstrādāti arī ar vērtējumu 10 (izcili) – 5%

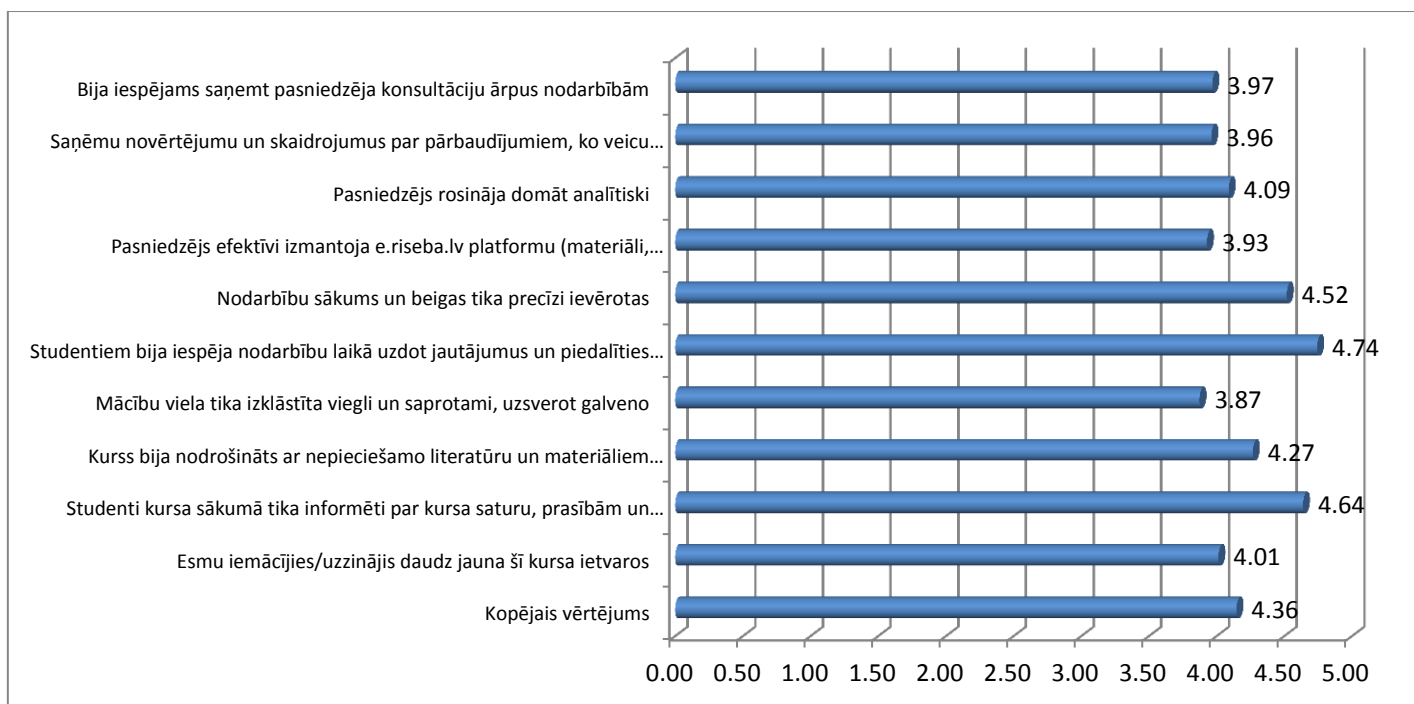
2.7.Studējošo aptauju rezultātu analīze

Studiju procesa gaitā regulāri tiek veikta studentu anketēšana gan par studiju saturu, gan mācībspēkiem. Anketēšana tiek veikta katra studiju kursa noslēgumā. Respondenti ir visi programmā studējošie studenti.

2016./2017.studiju gadā tika novērtēti 17 studiju kursi pēc 11 kritērijiem 5 baļļu skalā, kur 5-pilnīgi piekrītu, 4-drīzāk piekrītu, 3-nevaru pateikt, 2-drīzāk nepiekrītu, 1-pilnīgi nepiekrītu. Kopumā programmas satura vērtējums ir pozitīvs (4,36) gan satura, gan mācībspēku,

gan nodrošinājuma ziņā (skatīt 2.3.attēlu). Kopējais studiju programmas vērtējums ir tāds pats kā iepriekšējā studiju gadā, kas ir skaidrojams ar veiktajām izmaiņām studiju programmas saturā.

Kā redzams 2.3.attēlā, studiju kursi ir novērtēti augsti. Īpaši studenti ir novērtējuši to, ka bijusi iespēja nodarbību laikā uzdot jautājumus un diskutēt. Kā otrs augstākais vērtējums bijusi informācija par studiju programmas kursu saturu, prasībām un termiņiem. Trešais augstākais studentu vērtējums ir bijis savlaicīgam nodarbību sākumam un beigām. Šie rādītāji ir bijuši kā būtiskākie atzīmēti arī iepriekšējā studiju gadā.



2.3.attēls. Studiju programmas „Projekta vadība” studiju kursu novērtējums 2016./2017.st.gadā

Kā redzams 2.3. attēlā, zemākais vērtējums ir vieglam un saprotamam mācību vielas izklāstam, kas skaidrojams ar salīdzinoši lielu studentu skaitu neprofilējošā studiju programmā un profilējošo studiju grupu studentu nelielo pieredzi projektu vadībā.

Otrs zemākais vērtējums ir tam, cik efektīvi pasniedzējs izmanto e.riseba platformu, izvietojot studiju materiālus. Kā iespējamais risinājums šai problēmai ir pasniedzēju papildus apmācība darbam ar e.riseba.

Vērtējot studentu aptaujas organizēšanas procesu, nepieciešams atzīmēt, ka studiju gada 1.semestrī respondenti ir bijuši aktīvāki, savukārt 2.semestrī, ņemot vērā lielāku studiju slodzi, studenti aktivitāte bijusi tikai 10% - 15%. Jānorāda, ka procentuāli respondentu skaits ir palielinājies par 10%, salīdzinot ar iepriekšējo studiju gadu, jo studentiem tiem skaidrota nepieciešamība anketas aizpildīt, ko nepieciešams darīt arī nākamā studiju gadā.

2.8. Absolventu datu analīze

RISEBA sadarbībā ar Centrālās Statistikas pārvaldi veic datu apkopošanu par absolventiem. Kā redzams 2.5.tabulā, absolventu nodarbinātība vērtējama kā ļoti augsta, kas norāda uz maģistra studiju programmas vērtību.

2.5.tabula RISEBA maģistra studiju programmu absolventu nodarbinātība pa gadiem (CSP dati)

Absolvēšanas gads	Satistikas apkopošanas datums	Kopējais absolventu skaits	Nodarbināto absolventu skaits	Absolventu nodarbinātības līmenis, %	Bezdarbnieku skaits	Absolventu bezdarba līmenis, %	Emigrējušo skaits
2013	31.12.2015.	15	15	100.0	0	0.0	0
2014	31.12.2015.	34	32	94.1	1	2.9	1
	31.12.2016.	34	32	94.1	1	2.9	1
2015	31.12.2015.	17	17	100.0	0	0.0	0
	31.12.2016.	17	17	100.0	0	0	0
2016	31.12.2016.	23	20	87.0	1	4.3	2

Kā redzams 2.5. tabulā, absolventi ir arī emigrējuši, taču tas ir saistāms ar karjeras iespējām projektu vadības nozarē, kā arī vienam no emigrējušiem iemesls doties uz citu valsti bija personīgie ģimenes apstākļi.

2.9.Studiju programmas atbilstība profesiju standartam

Lai noteiktu RISEBA profesionālā maģistra studiju programmas „Projekta vadība” atbilstību 5. kvalifikācijas līmeņa projekta vadītāja profesijas standartam, ir veikts izvērtējums studiju programmā piedāvāto studiju kursu salīdzinājums ar Profesijas standartā noteikto nepieciešamo zināšanu, kā arī prasmju un kompetenču apguvi, kas norādīts turpmākajās tabulās.

2.6.tabula

RISEBA profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība” atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām zināšanām (Profesijas kods – 2422 01)

Profesionālās darbības pamatuzdevumu veikšanai nepieciešamās zināšanas	Atbilstošie studiju kursi programmā „Projekta vadība”	Studiju kursa apjoms KP
Priekšstata līmenis		
1.1. civiltiesības	Līgumu vadība	1
1.2. komercietības	Līgumu vadība	1
1.3. apdrošināšana	Projekta risku vadība	1
Izpratnes līmenis		
2.1. multiprojektu vadīšana	Programmu un portfeļu vadīšana	2
2.2. programmu vadīšana	Programmu un portfeļu vadīšana	2
2.3. projektu portfeļu vadīšana	Programmu un portfeļu vadīšana	2
2.4. projektorientētā komercdarbība	Stratēģiskā vadīšana	2
	Mūsdienu tendences projektu vadīšanā	2
2.5. profesionālā ētika un biznesa ētika	Vadības psiholoģija	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
2.6. saskarsmes psiholoģija	Vadības psiholoģija	2
2.7. grāmatvedības uzskaitē	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
2.8. nodokļi	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
2.9. audits	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
2.10. profesionālie termini valsts valodā un divās svešvalodās.	Visi studiju kursi	
Lietošanas līmenis		
3.1. projektu vadīšanas teorētiskie pamati	Projekta pārvaldības procesi	4
3.2. projektu vadīšanas metodes, tehnikas un	Projekta pārvaldības procesi	4

instrumenti	Projekta risku vadība	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
	Projektu vadības rīki	2
3.3. projektu inicializācija	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
3.4. projektu organizācija	Projekta pārvaldības procesi;	4
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
3.5. projektu starts	Projekta pārvaldības procesi	4
3.6. projektu plānošana	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
3.7. projektu kontrollings	Projekta pārvaldības procesi	4
3.8. projektu noslēgums	Projekta pārvaldības procesi	4
3.9. projektu kvalitātes vadīšana	Projekta kvalitātes un izmaiņu vadība	2
3.10. projektu risku vadīšana	Projekta risku vadība	2
	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Projekta pārvaldības procesi	4
3.11. projektu personāla vadīšana	Projekta komandas vadība	2
	Vadības psiholoģija	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
3.12. projektu dokumentācijas vadīšana	Projekta dokumentācija un informācijas vide	1
3.13. administratīvās un saimnieciskās tiesības	Līgumu vadība	1
3.14. piegāžu un līgumu vadīšana	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Līgumu vadība	1
3.15. starptautiskie un nacionālie projektu vadīšanas standarti un vadlīnijas	Projektu pārvaldības procesi;	4
	Mūsdienu tendences projektu vadībā	2
	Projekta risku vadība	2
	Projektu vadība starptautiskā vidē	2
3.16. starptautiskās datu apstrādes metodes	Pētījuma metodoloģija	2
3.17. datorzinības	Visi studiju kursi	
3.18. darba aizsardzība	Projekta komandas vadība	2
3.19. darba tiesiskās attiecības	Līgumu vadība	2
	Projekta komandas vadība	2
3.20. vides aizsardzība	Projekta komandas vadība	2
3.21. valsts valoda	Visi studiju kursi	
3.22. vismaz divas svešvalodas saziņas līmenī	Visi studiju kursi	

2.7.tabula

**RISEBA profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība”
atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām prasmēm (Profesijas kods –
2422 01)**

Profesionālās darbības pamatuzdevumu veikšanai nepieciešamās prasmes	Atbilstošie studiju kursi programmā „Projekta vadība”	Studiju kursa apjoms KP
P1. Izprast un analizēt uzņēmuma saimniecisko darbību un piedāvāt jaunas un inovatīvas stratēģijas	Inovācijas un radošums	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Stratēģiskā vadīšana	2
P2. Analizēt problēmas, izvirzīt mērķis un to sasniegšanas alternatīvos risinājumus	Projekta pārvaldības procesi	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P3. Noteikt projekta alternatīvo risinājumu veikšanai nepieciešamo produkta kvalitāti, laiku un izmaksas	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P4. Prognozēt iespējamus ieņēmumus un ieguvumus no produkta vai pakalpojuma lietošanas laikā	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
P5. Prognozēt produkta uzturēšanas un ekspluatācijas izmaksas	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2

P6. Noteikt nākotnē sagaidāmās tīrās naudas plūsmas	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
P7. Veikt projekta alternatīvo risinājumu izmaksu - ieguvumu analīzi	Finanšu menedžments un projektu izmaksu vadība	2
P8. Izvērtēt projektu alternatīvo risinājumu vērtību analīzi un pamatot labākā risinājuma izvēli	Projekta pārvaldības procesi	4
P9. Formulēt pamatotos projektu priekšlikumus un projektu uzdevumus	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	
P10. Organizēt projektam nepieciešamo infrastruktūru	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
P11. Analizēt organizācijas struktūras un pielāgot tās projektu un programmu vadīšanas vajadzībām	Programmu un portfeļu vadīšana	2
P12. Prast pielietot projektu plānošanas metodes - struktūranalīzes metodes, tīklplānošanas pamatmetodes (CPM, PERT, MPM), Ganta diagrammas metodes	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P13. Prast pielietot projektu kontrollinga metodes - trenda analīzes metodes, darba apjomu, termiņu un izmaksu integrētās kontrollinga metodes	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P14. Nodrošināt projektu vadīšanas procesa veiksmīgu norisi un koordināciju	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta risku vadība	2
	Prakse „Simulācija”	2
	Projektu vadīšana starptautiskā vidē	2
P15. Izstrādāt un uzturēt projektu vadīšanai nepieciešamo specifisko dokumentāciju visā projektu izstrādes un realizācijas gaitā	Projekta dokumentācija un informācijas vide	1
P16. Pieņemt pamatotos lēmumus par projekta gaitu	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Projekta risku vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P17. Vadīt projekta komandu, deleģēt uzdevumus, pieņemt un novērtēt darba rezultātus.	Projekta komandas vadība	2
	Vadības psiholoģija;	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Simulācija”	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
	Projektu vadīšana starptautiskā vidē	2
P18. Veidot pozitīvu saskarsmi, ievērot ētikas un uzvedības normas.	Vadības psiholoģija	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
	Projektu vadīšana starptautiskā vidē	2
P19. Pārvaldīt valsts valodu	Visi studiju kursi un prakses	
P20. Lietot profesionālo terminoloģiju valsts valodā un vismaz divās svešvalodās	Visi studiju kursi un prakses	
P21. Pārvaldīt vismaz divas svešvalodas saziņas līmenī	Visi studiju kursi un prakses	
P22. Ievērot darba aizsardzības, ugunsdrošības un vides aizsardzības noteikumus.	Projekta komandas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
P23. Ievērot darba tiesisko attiecību noteikumus	Līgumu vadība	2
	Projekta komandas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6

2.8.tabula

**RISEBA profesionālās maģistra studiju programmas „Projekta vadība”
atbilstība projekta vadītāja profesijas standartā noteiktajām kompetencēm (Profesijas
kods – 2422 01)**

Profesionālās darbības pamatzdevumu veikšanai nepieciešamās kompetences	Atbilstošie studiju kursi programmā „Projekta vadība”	Studiju kursa apjoms KP
S1.Spēj izprast un analizēt uzņēmuma saimniecisko	Stratēģiskā vadīšana	2

darbību un piedāvāt jaunas un inovatīvas attīstības stratēģijas	Prakse „Projektu vadības vide”	16
S2. Spēja analizēt problēmas, izvirzīt mērķus un tos sasniegšanas alternatīvos risinājumus	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	16
S3. Spēj veikt projekta alternatīvo risinājumu vērtēšanu pēc dažādiem kritērijiem	Projekta pārvaldības procesi	4
	Prakse „Projektu Laboratorija”	16
S4. Spēj formulēt pamatotus projektu priekšlikumus un projektu uzdevumus	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta komunikācijas vadība	2
S5. Spēja organizēt projektam nepieciešamo infrastruktūru	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
S6. Spēja analizēt uzņēmuma struktūru un pielāgot to projektu un programmu vadīšanas vajadzībām	Programmu un portfeļu vadīšana	2
S7. Spēja izvēlēties un pielietot projektu vadīšanai nepieciešamās plānošanas un kontrollinga metodes	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta risku vadība	2
S8. Spēja nodrošināt projektu vadīšanas procesa veiksmīgu norisi un koordināciju	Projekta pārvaldības procesi	4
	Projekta risku vadība	2
	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība	2
	Projekta komunikācijas vadība	2
	Mūsdienu tendences projektu vadībā	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
S9. Spēja izstrādāt un uzturēt projekta vadīšanai nepieciešamo specifisko dokumentāciju visā projektu izstrādes un realizācijas gaitā	Prakse „Simulācija”	2
	Projekta dokumentācija un informācijas vide	1
S10. Spēja patstāvīgi pieņemt pamatotus lēmumus par projekta gaitu.	Projekta tiesiskais nodrošinājums un piegāžu vadība;	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
	Prakse „Projektu vadības vide”	16
	Projekta risku vadība	2
S11. Spēja vadīt projekta komandu, deleģēt uzdevumus, pieņemt un novērtēt darba rezultātus	Projekta komandas vadība	2
	Projekta pārvaldības procesi	3
	Projektu vadības rīki	
S12. Spēja sazināties valsts valodā un vismaz divās svešvalodās	Visi studiju kursi un prakses	
S13. Spēja lietot informācijas tehnoloģijas savas darbības veikšanai	Visi studiju kursi	
S14. Spēja ievērot darba aizsardzības, ugunsdrošības un elektrodrošības noteikumus, vides aizsardzības noteikumus un saudzēt apkārtējo vidi	Projekta komandas vadība	2
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
S15. Spēja nodrošināt darba tiesisko attiecību normu ievērošanu	Līgumu vadība	1
	Prakse „Projektu Laboratorija”	6
S16. Spēja veikt pētījumu ar zinātnisku vērtību projektu vadīšanas jomā	Pētījuma metodoloģija;	2
	Mūsdienu tendences projektu vadībā	2
	Prakse „Projektu vadības vide”	16

Profesiju standartā paredzētās spējas, prasmes un zināšanas tiek apgūtas atbilstošu studiju programmas studiju kursu apguves laikā, izstrādājot studiju patstāvīgos darbus, grupu darbus un kontroldarbus, kā arī profesionālās prakses laikā.

Studējošiem ir iespēja apgūt atsevišķus studiju kursus citās Latvijas un citu valstu augstskolās. Attiecīgie studiju kursi tiek pārskaitīti uz RISEBA programmu tikai tad, ja to saturs un apjoms ir līdzvērtīgs attiecīgiem RISEBA studiju kursiem.

Jebkuram interesentam, t.sk. citu izglītības iestāžu studējošiem, ir iespēja apgūt atsevišķus maģistra studiju programmas „Projekta vadība” kursus klausītāja statusā un saņemt par to attiecīgu augstskolas apliecinājumu.

3. Studiju programmas resursi un nodrošinājums

Studiju programmas „Projekta vadība” studiju procesa nodrošināšanai galvenais finansējuma avots ir studiju maksa. Studiju maksas apmēru un samaksas kārtību katram studiju gadam nosaka un apstiprina RISEBA Senāts (skat. studiju maksas apmēru 3.1.tabulā).

3.1.tabula

Studiju maksas apmērs 2016./2017. Studiju gadā pēc studiju formām (eiro gadā)

Studiju forma	Studiju maksas apmērs par programmu latviešu valodā
Pilna laika vakara nodaļa personām ar profesionālo pamatizglītību (1,5 gadi)	2820 EUR
Pilna laika vakara nodaļa personām ar akadēmisko pamatizglītību (2 gadi)	3300 EUR

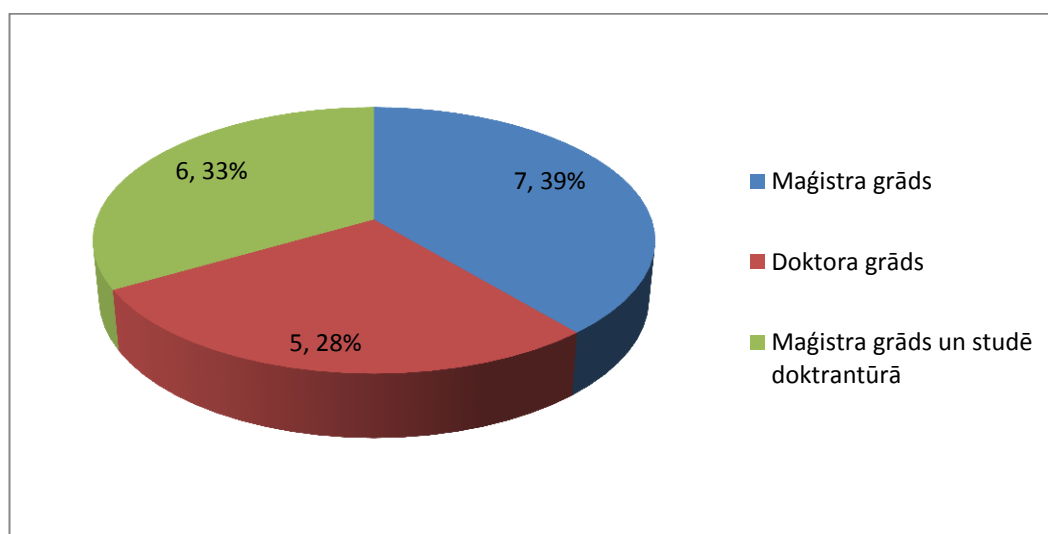
RISEBA noteiktas šādas studiju maksas apmaksas iespējas:

- par visu programmu kopumā;
- par visu studiju gadu;
- par vienu semestri;
- par mēnesi, saskaņā ar līgumā paredzēto maksājumu grafiku, precīzi ievērojot maksāšanas termiņus un maksājamās summas.

Studiju maksa var tikt segta no šāda finansējuma:

- studējošā personīgie līdzekļi;
- studējošā vecāku un citu radnieku personīgie līdzekļi;
- studējošā darba devēja finansējums;
- studiju kredīts ar valsts vārdā sniegtu galvojumu;
- komerc kredīts;
- sponsoru finansējums.

Maģistra studiju programmas „Projekta vadība” mācībspēku nodrošinājums (skat.3.1.att.) ir vienmērīgs, lai nodrošinātu programmā akadēmiskās un profesionālās vides sasaisti.

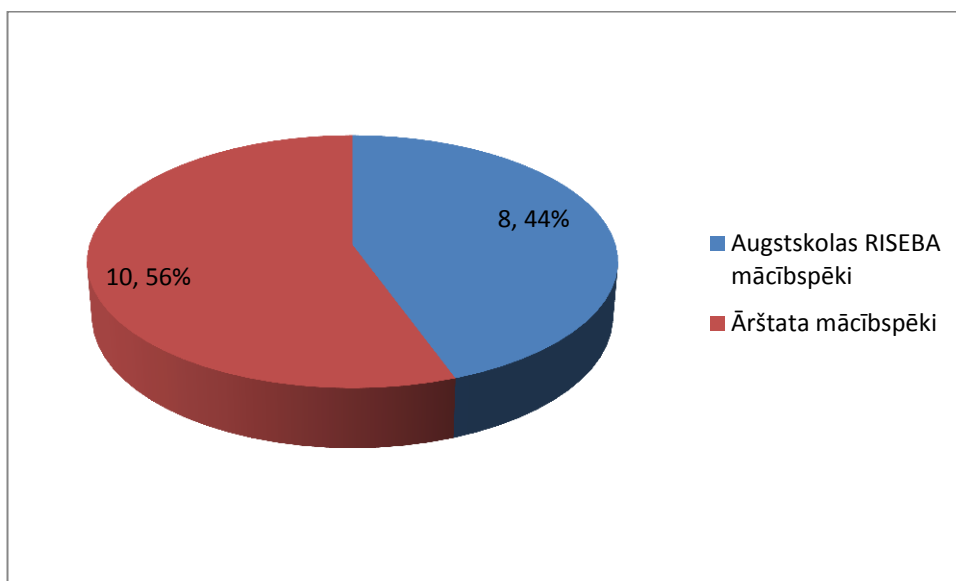


3.1.attēls. Programmas „Projekta vadība” mācībspēku izglītība 2016./2017.studiju gadā

Kā redzams 3.1. attēlā, 39% mācībspēku ir ar maģistra grādu un pārstāv profesionālo vidi, 28% mācībspēku ir ar doktora grādu un pārstāv akadēmisko vidi, savukārt 33% mācībspēku ir ar maģistra grādu un šobrīd turpina studijas doktorantūrā, turklāt visi no tiem pārstāv profesionālo vidi, kas uzskatāms par pozitīvu aspektu, jo dod iespēju studentiem parādīt pētniecības nepieciešamību un lietderību biznesa vidē.

Mācībspēku sadarbība tiek veidota kopīgās mācībspēku sanāksmēs, kurās tiek pārrunāts programmas saturs, kursu secība, mērķi un rezultāti. Atsevišķos gadījumos tiek organizēta dažādu mācībspēku tikšanās un sasaiste.

2016./2017.studiju gadā programmu „Projekta vadība” nodrošināja 18 mācībspēki, no tiek 44% ir RISEBA augstskolas mācībspēki un 56% ārštata mācībspēki (skat 3.2.att.) Šāds mācībspēku sadalījums programmā nodrošina sekmīgu profesionālās un akadēmiskās vides sasaisti.



3.2.attēls. Programmas „Projekta vadība” mācībspēku sadalījums 2016./2017.studiju gadā

Analizējot kopējo studentu skaitu programmā pret mācībspēku skaitu programmā (56/18), mācībspēku un studentu attiecība bija 3,11.

4. Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas

Programmas „Projekta vadība” absolventiem nodarbinātības perspektīvas ir plašas ne tikai Latvijā, bet arī starptautiskā mērogā.

Projektu vadība, līdz ar to arī projekta vadītāji ir nepieciešami dažādās tautsaimniecības nozarēs, līdz ar to, uz to ir attiecināmi dažādi ekonomiskie rādītāji. Atsaucoties uz Ekonomikas Ministrijas Informatīvo ziņojumu par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2015.gadā salīdzinājumā ar 2012.gadu palielinājās uz iekšējo tirgu vērsto nozaru, galvenokārt pakalpojumu nozaru (tirdzniecības, t.sk. ēdināšanas un izmitināšanas, komercpakalpojumi, sabiedriskie pakalpojumi) īpatsvars, kas 2015.gadā pārsniedza 70%¹. Tas norāda, ka projekta vadītāju pieprasījumu galvenokārt veidos šīs nozares. Projekta vadītāja pieprasījumu Latvijā ietekmē arī ES fondu pieejamība, jo, piemēram, 2015.gadā būvniecības nozares kritums saistāms ar publisko pasūtījumu un ES fondu projektu skaita samazinājumu.²

Saskaņā ar NVA ziņojumu “Pārskats par bezdarba situāciju vakstī”, pēdējo divu gadu laikā profesija „projekta vadītājs” ir astotā darba devēju pieprasītāko augstas kvalifikācijas profesiju vidū.³

Latvijas Darba devēju konfederācija sadarbībā ar karjeras portālu Prakse.lv ik gadu veido darba devēju ieteiktāko izglītības iestāžu un mācību programmu TOPu. Pēc apkopotās informācijas par darba devēju ieteiktākajām izglītības iestādēm augstskola RISEBA ir viena no TOP 10 augstskolām Latvijā, savukārt programma „Projekta vadība” profesiju grupā „projekta vadītājs” 2016.gada jūnijā bija 1.vietā.

Starptautiskā mērogā absolventu nodarbinātības perspektīvas ir krietni plašākas. Projektu vadības institūta prognozes ir, ka periodā, starp 2010.gadu un 2020.gadu – veidosies 15,7 miljoni jaunu darba vietu 7 nozarēs⁴, kas atstās ļoti nozīmīgu ietekmi uz profesijas attīstību. Šīs 7 nozares ir: būvniecība, informācijas tehnoloģijas, ražošana, finanses un apdrošināšana, biznesa pakalpojumi, nafta un gāze, komunālie pakalpojumi.

¹ Ekonomikas Ministrijas Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2016, 10 lpp

² Ekonomikas Ministrijas Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm, 2016, 10 lpp

³ Nodarbinātības valsts aģentūras ziņojums “Pārskats par bezdarba situāciju valstī”, 2016.gada janvāris, 2016.gada jūnijs, 2017.gada janvāris

⁴ Project management institute (PMI), Talent Gap Report - Project management between 2010+2020, 2013